

Se doter d'un budget en soutien à nos missions

Notre objectif : garantir une université **responsable avec de fortes capacités d'adaptation**, capable de **sécuriser ses moyens** tout en **investissant pour l'avenir**. Dans un contexte économique et politique incertain, notre priorité est de **maintenir la continuité de nos missions de service public**, tout en **préservant nos emplois, nos capacités d'investissement** et notre **autonomie budgétaire**.

Nous devons anticiper les évolutions à venir, plutôt que subir des mesures d'économie d'urgence. Notre ambition : **une gestion financière proactive et solidaire**, au service de l'ensemble de la communauté universitaire.

Nos propositions

Consolider la trajectoire budgétaire

- Mobiliser toutes les **marges de manœuvre techniques et politiques** pour garantir un budget cohérent avec nos besoins réels.
- Maintenir la **préservation de l'emploi** comme priorité essentielle.
- Anticiper la **fin des grands programmes nationaux** (PIA, France 2030) et planifier le devenir **des emplois et compétences** associées.
- Aborder avec prudence le nouveau **contrat d'objectifs de moyens et de performances** pour qu'il soit un véritable levier de financement de l'établissement prenant en compte l'ensemble de nos besoins et de nos spécificités.

Gérer de manière stratégique notre trésorerie

- Négocier avec notre tutelle **l'assouplissement des règles d'utilisation de la trésorerie** pour soutenir des **investissements économiques et durables** qui génèrent des retours sur la trésorerie (exemple : isolation thermique, efficacité énergétique).
- Envisager un **emprunt auprès de la Banque Européenne d'Investissement** pour accompagner une **opération immobilière structurante**.

Adapter et objectiver l'allocation des moyens

- Élargir la **démarche d'évaluation du coût des activités** selon les disciplines et composantes, base d'une **meilleure objectivation des ressources allouées**.
- Renouveler et étendre les **Contrats d'Objectifs, de Moyens et de Services (COMS)** pour mieux articuler stratégie, besoins et contributions de chaque entité.

Diversifier et sécuriser nos ressources

- Poursuivre une **politique raisonnée et soutenable de diversification des ressources propres**.
- Réévaluer les **principes de valorisation du patrimoine immobilier** en lien avec notre tutelle.
- Mettre en œuvre des **opérations de valorisation ciblées** (cessions, baux à construire, etc.) pour contribuer au financement de notre **plan pluriannuel d'investissement**.

Inscrire l'université dans une trajectoire durable

- Réaliser les **objectifs prioritaires du Schéma Pluriannuel de Stratégie Immobilière 2024–2029**, incluant les **travaux urgents** (réseaux électriques, sécurité, performance énergétique).
- Prioriser les **investissements responsables** au regard des enjeux de transition et améliorant les conditions de travail et d'étude ou qui génèrent des économies futures.

Prévenir les crises budgétaires

- Préserver notre **autonomie financière** et éviter tout placement sous tutelle rectoriale.
- Élaborer un **plan d'économies anticipé**, en cas de confirmation de la stagnation (loi finance 2026 et plus) de la subvention pour charge de service public
- Conduire ce travail **de manière collégiale** avec les collèges, instituts et départements de recherche ainsi que les pôles et les directions.
- Ajuster, si nécessaire, le **périmètre de nos activités** aux moyens disponibles, dans une logique d'**efficacité, de qualité et de cohérence collective**.