
Affirmer notre politique en faveur des transitions environnementales et numériques

Franchir un nouveau cap en faveur de la transition écologique

Notre objectif : Face à l'urgence climatique et aux mutations sociétales, l'université de Bordeaux assume son **rôle moteur dans la transition**.

Réduire nos émissions, préserver les ressources, protéger la biodiversité, orienter la recherche et la gouvernance **vers la durabilité** : autant d'engagements portés par toute la communauté.

Notre ambition : faire de chaque campus, de chaque laboratoire et de chaque décision un levier concret de transformation environnementale et sociétale.

Nos propositions

Réduire notre empreinte Carbone

- Continuer à agir sur **les mobilités domicile-lieu de travail** et soutenir les initiatives métropolitaines sur les aménagements de voirie en faveur des mobilités douces.
- Poursuivre notre politique d'optimisation des **déplacements professionnels** : mise en œuvre d'une politique voyage, rationalisation de la flotte de véhicules.
- Poursuivre l'objectif **de rénovation énergétique et d'optimisation** du bâti universitaire
- **Rénover le réseau de chaleur universitaire** (RCU) du campus Talence-Pessac-Gradignan pour le connecter au RCU sud-métropole en 2028 (réduction du coût et de l'empreinte environnementale).
- Prolonger notre politique **de diversification de ressources énergétiques** : panneaux photovoltaïque, chaufferies bois, récupération de la chaleur des équipements énergivores comme les datacenters.

Préserver les ressources et limiter les pollutions

- **Préserver la ressource en eau** : chasse aux fuites, renouvellement des réseaux, bascule vers l'usage des **eaux non potables** (pluviales/superficielles) avec réseaux dédiés etc.
- Prolonger notre **politique responsable achats et déchets** : acheter moins, acheter mieux, tri généralisé sur tous les campus.

S'adapter au changement climatique et protéger la biodiversité

- **Sanctuariser des zones, gestion écologique** : tonte raisonnée, fauche tardive, prairies fleuries, éco-pâturage.
- Prolonger **le programme de plantation d'arbres** (plan « 1 million d'arbres » de la Métropole).
- Continuer à intégrer **des prescriptions de biodiversité** aux programmes immobiliers et à la maintenance.

- Continuer à **végétaliser** les campus pour réduire les îlots de chaleur

Une recherche orientée sur les transitions environnementales et sociétales

- Continuer le **développement de Livings Labs tournés** vers la recherche collective de solutions aux défis environnementaux et sociétaux.
- Finaliser la construction du programme « grands défis en sciences de la durabilité » axé sur **des défis sociétaux et environnementaux prioritaires**.

Une gouvernance au service des transitions environnementales

- Favoriser les débats interrogeant **les choix stratégiques de l'université** et leurs impacts environnementaux.
- Finaliser les travaux sur **la comptabilité verte/budget vert** de l'université et se doter d'un **Schéma de Promotion des Achats Publics Socialement et Écologiquement Responsables** (SPASER) et en déployer les actions.

L'université face aux défis de l'intelligence artificielle

Enjeu nouveau : L'intelligence artificielle (IA) s'impose aujourd'hui **dans tous les secteurs de la société**. À l'université, elle transforme la recherche, la formation et les pratiques administratives, redéfinissant les façons d'apprendre, de produire et de partager la connaissance, ainsi que la nature même des métiers.

Si elle permet d'exploiter les données scientifiques à des fins de progrès, elle peut aussi favoriser la fraude ou la diffusion d'informations erronées. Déjà présente dans de nombreuses activités à l'université de Bordeaux, l'IA constitue un bouleversement et ses usages doivent être maîtrisés et encadrés. Elle soulève d'importantes **questions environnementales, juridiques, sécuritaires et éthiques**, qui appellent une réponse collective.

Notre objectif : construire une stratégie collective faisant de **l'intelligence artificielle un outil réellement au service des missions de service public et du collectif**. Par étapes progressives et maîtrisées, nous serons capables d'appréhender et d'utiliser l'IA de **manière éthique, inclusive, efficace et soutenable**.

Cette stratégie repose sur trois champs d'action :

- **Accompagnement et formation** – Soutenir l'ensemble des communautés universitaires, étudiantes et professionnelles, dans l'appropriation des outils et compétences liés à l'IA, tout en sensibilisant aux risques associés, notamment à l'IA générative.
- **Esprit critique et responsabilité** – Développer la réflexion critique face aux usages de l'IA et des technologies numériques afin d'encourager des pratiques éclairées et responsables, notamment dans la formation des étudiants.

- **Durabilité et impact** – Promouvoir des usages sobres et attentifs aux impacts environnementaux, ainsi qu’aux conséquences concrètes sur les activités d’enseignement, de recherche et de publication.

Ainsi, nous affirmons notre engagement à **accompagner cette mutation technologique** en s’appuyant sur ses valeurs, ses forces scientifiques et sa maturité en matière de gouvernance des données.

Nos propositions

Structurer une stratégie d’établissement

- Installer la **dimension IA dans la gouvernance** de l’université en anticipant les **risques liés** (cyberattaques, aléas technologiques et géopolitiques).
- Élaborer et adopter un **cadre de mise en œuvre de l’IA** à l’université de Bordeaux notamment pour guider dans le choix des outils en termes de sécurité et de fiabilité.
- Anticiper les **risques liés à la dépendance aux ressources numériques**, aux interruptions de service ou aux cyberattaques, et renforcer la résilience de l’université face aux aléas technologiques et géopolitiques.
- Expérimenter la **mise à disposition d’une IA générative** (via l’alliance nationale avec la société Mistral) pour les communautés qui le souhaitent.
- Structurer et animer un **réseau local IA**, pouvant à terme intégrer des partenaires externes (collectivités, entreprises, institutions).
- Explorer la **création d’un cluster régional de recherche en IA**, en partenariat avec les organismes nationaux de recherche, la Région Nouvelle-Aquitaine et les partenaires académiques.
- Favoriser et accompagner les **initiatives de terrain**.
- Explorer des **pistes de simplification administrative**, en identifiant les processus pour lesquels l’IA présente une efficacité avérée.
- **Partager les retours d’expériences et bonnes pratiques** au sein de l’alliance européenne **ENLIGHT**.

Former toutes les communautés

- Accompagner les enseignants sur la transformation des **pratiques d’évaluation**.
- Mettre en place des **ateliers et des formations IA pour tous les publics**.
- Développer des **actions de sensibilisation à l’éthique** et la **responsabilité des usages** de l’IA.
- **Guider les communautés** dans le choix des outils, notamment en termes de sécurité et de sobriété, et accompagner l’apprentissage de l’IA **dans le respect des spécificités disciplinaires**.
- **Intégrer le développement de l’esprit critique dans la formation des étudiants**, afin de leur permettre de comprendre, questionner et encadrer les usages de l’IA dans leurs domaines d’étude et leurs futurs métiers.

Soutenir une recherche critique, ouverte et durable

- Contribuer à **éclairer le débat sur les interrogations autour de l'utilisation de l'IA**, sur ses impacts sociétaux et environnementaux (surconsommation d'électricité, ressources en eau, effet rebond, etc.), sur les effets transformants des pratiques et sur leurs biais (infodémie, désinformation, perte de repères, hallucinations, discriminations).
- Promouvoir **une approche responsable de l'IA** : encourager la conception de systèmes sobres en ressources ; impliquer les utilisateurs dans la définition des besoins et l'évaluation des effets rebond potentiels.
- Favoriser une **recherche ouverte** (partage de code et de données, vigilance sur les biais, les impacts sociaux et environnementaux).

Conclusion

Face aux incertitudes économiques, politiques et sociétales, nous faisons le choix de la confiance, de la responsabilité et de l'action collective. Forte de ses talents, de son ancrage territorial et de son rayonnement international, l'université de Bordeaux dispose de tous les atouts pour continuer à innover, à se transformer et à éclairer la société par la recherche, la formation et la diffusion des savoirs.

Notre projet repose sur trois engagements majeurs : affirmer nos missions de service public dans un monde en mutation, assurer les conditions concrètes de leur mise en œuvre, et conduire les transitions environnementales et numériques avec exigence, éthique et responsabilité. Ces orientations traduisent une ambition commune : agir avec cohérence et constance pour que notre université reste un lieu de savoir, d'innovation et d'émancipation.

Dans un contexte budgétaire contraint, maintenir la qualité de nos formations, de notre recherche et de nos services suppose de préserver nos moyens d'action et de soutenir celles et ceux qui les font vivre chaque jour. Cette démarche s'inscrit dans la continuité d'un engagement collectif au service du bien commun.

Ensemble — personnels, étudiants, partenaires et *alumni* — nous continuerons à faire vivre une université ouverte, solidaire et responsable, fondée sur la coopération et la confiance.

Affirmer Université Ensemble exprime une manière d'agir : avancer collectivement, dans le dialogue et la responsabilité, pour continuer à faire de l'université de Bordeaux un acteur essentiel du savoir et du service public.